

Dialog om styrning och ledning i Tranemo kommun



Styrmodellen

Vad är en styrmodell

- En styrmodell är ett gemensamt ramverk som tydliggör hur en organisation styr och följer upp sin verksamhet.

Tranemo kommun

- Tre styrprinciper
 - Reglering, konkurrens & tillit
- Utgångspunkt i grunduppdragen



Vad består grunduppdraget av?

- Kommunens vision utgör tillsammans med kommunala och statliga styrdokument grunden för verksamheternas grundläggande uppdrag.
- Alla verksamheter har inte samma grunduppdrag, men vissa har det.
- Med utgångspunkt i grunduppdraget delas styrmodellen in i tre delar.



Styrmodellens tre delar

- Ekonomistyrning med budgetprocess
- Utveckling av verksamheten med utvecklingsmål
- Kvalitetssäkring med Kvalitetsfaktorer utifrån fyra perspektiv

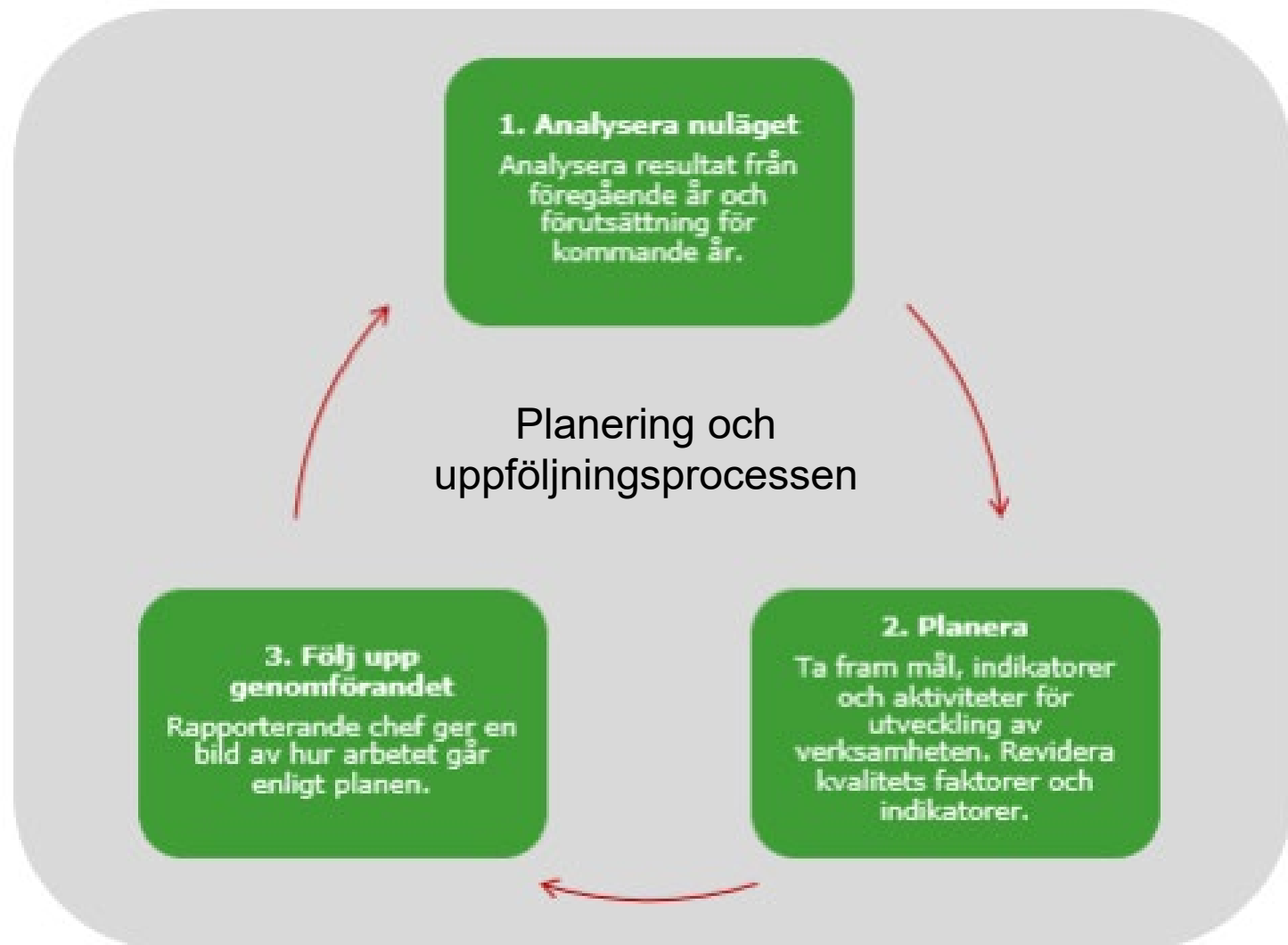


- Planering och uppföljning sker i planering och uppföljningsprocessen

Planering och uppföljningsprocessen

- Nulägesanalys
- Kvalitetsfaktorer
- Utvecklingsmål

- Planering och uppföljningsprocessen sker genom horisontell styrning och vertikal dialog



Nulägesanalys

- Vilken är enhetens verksamhetsidé?
- Vilka är våra samverkanspartners av särskild betydelse?
- Hur bidrar vi till Tranemo kommuns vision och utvecklingsområden?
- Vilka statliga och kommunala styrdokument är av särskild betydelse för vår verksamhet?
- Analys av styrkor, svagheter, möjligheter och hot.
- Sammanfattning och prioritering.

1. Verksamhetsidé



Kommunledningsstaben är en kommunövergripande funktion med huvudsyfte att bidra med stöd och styrning till förvaltning och politik inom stabens kompetensområden.

2. Vilka är våra samverkanspartners av särskild betydelse? (Interna/externa)



Interna samverkanspartners

- Förvaltningsövergripande samverkan för att ta fortsatta kliv i vårt sociala hållbarhetsarbete med fokus på samspel mellan uppstartade initiativ 2022 och den lokala verksamhetsplanen för kommunens strategiska folkhälsoarbete.
- Förvaltningsövergripande samverkan för att omhänderta ny lagstiftning för kommunernas ansvar gällande trygghetsfrämjande och brottsförebyggande arbete för att säkerställa efterlevnad av lagstiftarens krav.
- Samverkan inom ramen för DigFrame-projektet, både i styrgrupp och projektgrupp. Samverkan bedöms vara en av de viktigaste nycklarna för att ta projektet i mål i juni 2023.
- Förvaltningsövergripande samverkan för framtagande av risk- och sårbarhetsanalys för mandatperioden 2023-2026.

Externa samverkanspartners

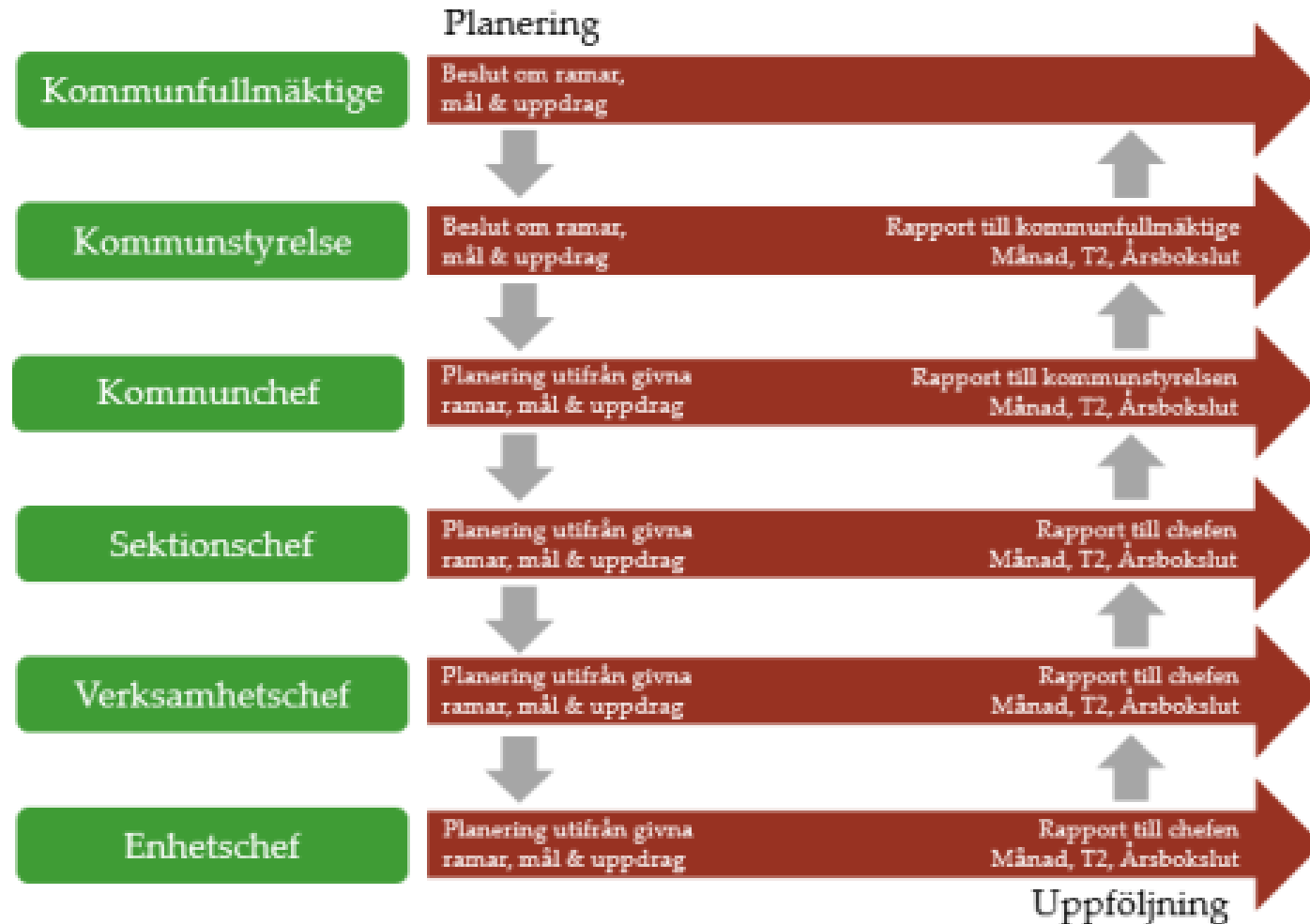
- *Länsstyrelsen*. Genom överenskommelser som reglerar kommuners åtagande inom krisberedskap och civilt försvar samt gällande tillsyn och stöd i samband med ny lagstiftning om kommuners ansvar i det trygghetsfrämjande och brottsförebyggande arbetet.
- *Södra Älvsborgs räddningstjänstförbund (SÄRF)*. Genom stöd i implementering av styrdokument inom ramen för vårt systematiska brandskyddsarbete samt räddningstjänstens utökade åtaganden avseende krisberedskap och civilt försvar.
- *Kommunikationsgrupp tillväxt Tranemo*. Genom att gruppen är under viss förändring samt att vi går i takt och drar nytta av varandras styrkor och kompetenser kopplat till vårt tillväxtmål.
- *Polisen*. Genom att omhänderta ny lagstiftning och samordnat arbete med utmaningar avseende trygghetsfrågor.
- *Elnätsbolag*. I planeringsarbetet gällande styrel (= styrning av el till prioriterade elanvändare vid bristsituationer) är för Tranemo kommun berörda elnätsföretag av särskild vikt under 2023 då den nationella planeringsomgången för styrel ska avslutas i augusti. Dessa elnätsföretag är Vattenfall AB, E.ON. och Östra Kinds Elkraft AB.

Kvalitetssäkring av grunduppdraget

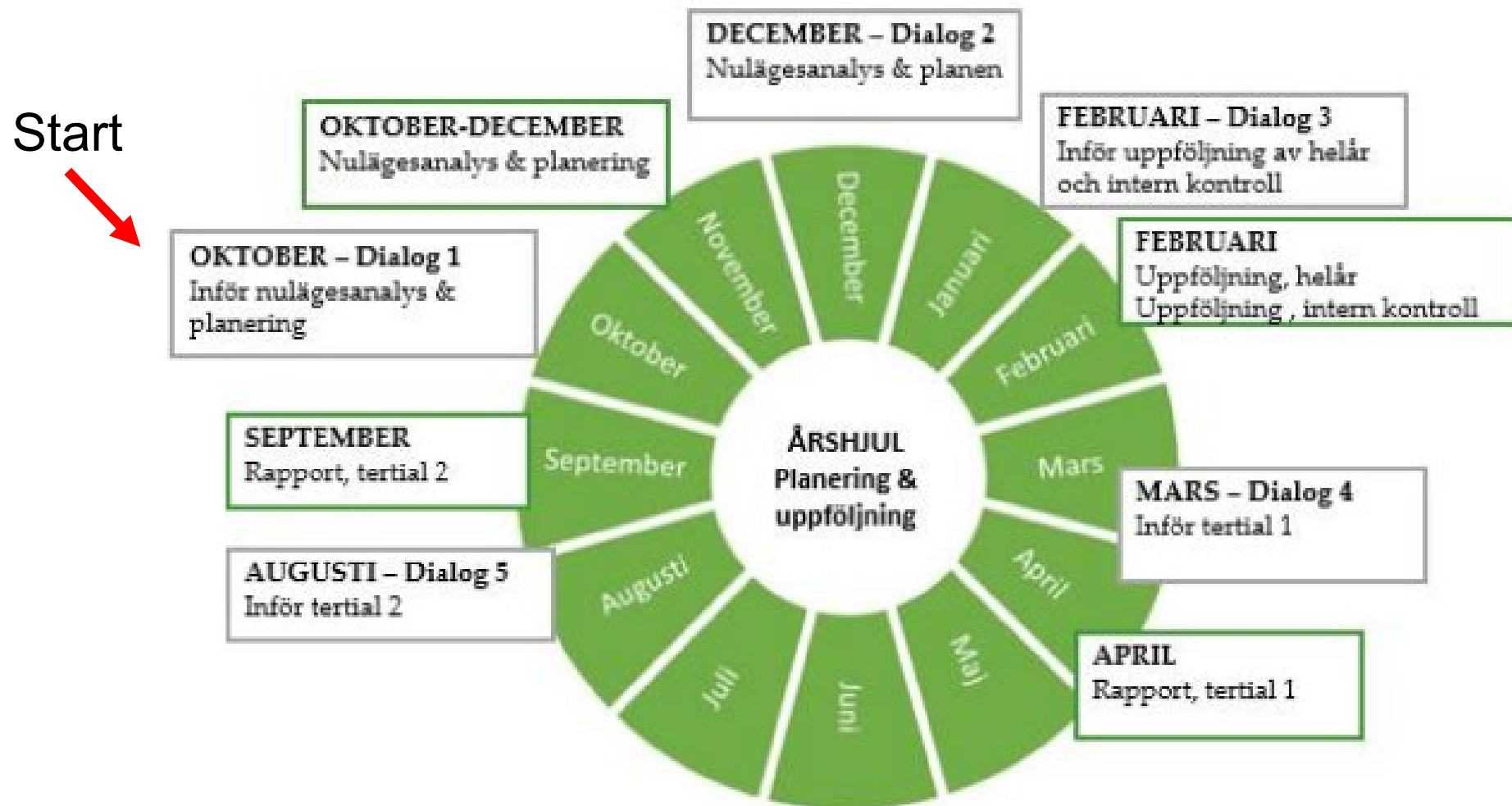
- Utifrån fyra perspektiv
 - Målgrupp
 - Medarbetare
 - Verksamhet
 - Ekonomi
- Vilka faktorer är viktiga för att vi ska uppnå kvalitet inom de olika perspektiven?
- Hur utvärderar vi faktorn?
- Hur gör vi om vi uppnår kvalitet för en faktor?
- Hur gör vi om vi inte uppnår kvalitet för en faktor?



Begreppen horisontell styrning & vertikal dialog



Årshjul för planering och uppföljning



I vilka forum förs dialog med politiken?

- Vertikal dialog KS presidie – kommunchef
- Budgetprocessen
- Månadsrapportering på KS
- Tertialrapporter
- Årsredovisning
- Intern kontrollplan och uppföljning

Vad gör vi just nu

- Översyn av indikatorer kopplat till varje mål
- Översyn av målvärden (ekonomi, personal, kompetens mm.)
- Presentation av förvaltningens förslag på mål med tillhörande indikatorer på budgetutskottet den 18 april
- Arbete i respektive politisk konstellation fram till preliminär budget beslutas i budgetutskottet 23 maj